



registeraccountants

Adres

• Rubensstraat 215 C
6717 VE Ede

Financieel verslag 2019

Stichting 'Het Goed'
te Lelystad

INHOUDSOPGAVE

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORT

1	Samenstellingsverklaring van de accountant	2
1	Algemeen	3
2	Resultaat	4
3	Financiële positie	5

BESTUURSVERSLAG

1	Bestuursverslag	7
---	-----------------	---

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2019	9
2	Winst-en-verliesrekening over 2019	10
3	Kasstroomoverzicht 2019	11
4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	12
5	Toelichting op de balans per 31 december 2019	14
6	Toelichting op de winst-en-verliesrekening over 2019	18
7	Overige toelichting	21

ACCOUNTANTSRAPPORT



Aan de aandeelhouders en bestuur van
Stichting 'Het Goed'
Randweg 25B
8304 AS Emmeloord

1 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting 'Het Goed' te Lelystad is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2019, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht over 2019 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting 'Het Goed'. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Ede, 1 maart 2021

CROP registeraccountants

P. van Roemburg Msc. RA

1 ALGEMEEN

1.1 Bedrijfsgegevens

De activiteiten van Stichting 'Het Goed' (geregistreerd onder KvK-nummer 41247184), statutair gevestigd te Lelystad bestaan voornamelijk uit:

- het scheppen van milieuvriendelijke werkgelegenheid in hergebruik en recycling;
- het in kringloopbedrijvigheid te werk stellen van mensen, met als doel zoveel mogelijk mensen en goederen een herbestemming te geven;
- het in stand houden, herstellen en bevorderen van de arbeidsgeschiktheid van mensen die door lichamelijke of geestelijke handicaps, dan wel door persoonlijke factoren van andere aard, in het vrije bedrijf niet (meer) of nog niet aan de slag kunnen komen;
- het aanleren en versterken van instrumentele en sociaal-emotionele vaardigheden waardoor het maatschappelijke perspectief wordt vergroot, met name op het gebied van werk en scholing;
- de stichting beoogt niet het maken van winst.

1.2 Bestuur

De samenstelling van het bestuur is als volgt:

- A. van der Hoek (secretaris)
- P. van der Brugge (penningmeester)
- A. Hanekamp (voorzitter)

1.3 Oprichting vennootschap

Bij akte d.d. 22 oktober 1997 is opgericht de entiteit Stichting 'Het Goed'. De activiteiten worden met ingang van voornoemde datum gedreven voor rekening en risico van Stichting 'Het Goed'.

2 RESULTAAT

2.1 Vergelijkend overzicht

De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	2019		2018		Vershil
	€	%	€	%	€
Overige bedrijfsopbrengsten	4.487.023	100,0	4.423.763	100,0	63.260
Kosten					
Personeelskosten	3.342.530	74,5	3.274.628	74,0	67.902
Afschrijvingen	25.282	0,6	47.544	1,1	(22.262)
Huisvestingskosten	1.042.200	23,2	990.058	22,4	52.142
Kantoorkosten	3.140	0,1	1.496	-	1.644
Kosten vervoermiddelen	(36)	-	(149)	-	113
Verkoopkosten	7.980	0,2	0	-	7.980
Algemene kosten	60.764	1,2	104.179	2,3	(43.415)
Bedrijfskosten	2.452	0,1	3.596	0,1	(1.144)
	<u>4.484.312</u>	<u>99,9</u>	<u>4.421.352</u>	<u>99,9</u>	<u>62.960</u>
Netto-omzetresultaat	<u>2.711</u>	<u>0,1</u>	<u>2.411</u>	<u>0,1</u>	<u>300</u>
Financiële baten en lasten	(2.711)	(0,1)	(2.411)	(0,1)	(300)
Belastingen	<u>0</u>	<u>-</u>	<u>0</u>	<u>-</u>	<u>0</u>
Resultaat na belastingen	<u><u>0</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>0</u></u>

3 FINANCIËLE POSITIE

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	31-12-2019		31-12-2018	
	€	€	€	€
Beschikbaar op lange termijn:				
Eigen vermogen		15.561		68.678
Waarvan vastgelegd op lange termijn:				
Materiële vaste activa		58.306		62.064
Vastgelegd op lange termijn, gefinancierd met middelen op korte termijn		<u>(42.745)</u>		<u>6.614</u>
Dit bedrag is als volgt aangewend:				
Vorderingen	603.137		368.834	
Liquide middelen	<u>284.120</u>		<u>445.960</u>	
		887.257		814.794
Af: kortlopende schulden		930.002		808.180
Werkkapitaal		<u>(42.745)</u>		<u>6.614</u>

BESTUURSVERSLAG

1 BESTUURSVERSLAG

Ingevolge artikel 2:396 lid 7 BW is afgezien van het opstellen van een bestuursverslag over 2019.



registeraccountants

JAARREKENING

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2019
(voor resultaatbestemming)

[illegible]

	31 december 2019		31 december 2018
	€	€	€
PASSIVA			
EIGEN VERMOGEN	(4)		
Stichtingskapitaal	(399)		(399)
Bestemmingsreserve	3.506		56.623
Algemene reserve	12.454		12.454
		15.561	68.678
KORTLOPENDE SCHULDEN	(5)		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	187.269		179.262
Schulden aan groepsmaatschappijen	49.840		5.854
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	307.544		282.178
Overlopende passiva	385.349		340.886
		930.002	808.180
		945.563	876.858

2 WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2019

		2019		2018	
		€	€	€	€
Overige bedrijfsopbrengsten	(6)		4.487.023		4.423.763
Kosten					
Personeelskosten	(7)	3.342.530		3.274.628	
Afschrijvingen	(8)	25.282		47.544	
Overige bedrijfskosten	(9)	1.116.500		1.099.180	
<u>SOM DER BEDRIJFSLASTEN</u>			4.484.312		4.421.352
<u>NETTO-OMZETRESULTAAT</u>			2.711		2.411
Financiële baten en lasten	(10)		(2.711)		(2.411)
Belastingen			0		0
<u>RESULTAAT NA BELASTINGEN</u>			0		0

3 KASSTROOMOVERZICHT 2019

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2019		2018	
	€	€	€	€
<u>Kasstroom uit operationele activiteiten</u>				
Netto-omzetresultaat	2.711		2.411	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	25.282		47.544	
Mutatie bestemmingsfonds	(53.117)		(20.293)	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie vorderingen	(234.303)		417.131	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	121.822		(58.982)	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		(137.605)		387.811
Ontvangen interest	17		2	
Betaalde interest	(2.728)		(2.413)	
		(2.711)		(2.411)
Kasstroom uit operationele activiteiten		(140.316)		385.400
<u>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</u>				
Investerings in materiële vaste activa		(21.524)		(6.250)
		(161.840)		379.150
<u>Samenstelling geldmiddelen</u>				
	2019		2018	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 januari		445.960		66.810
Mutatie liquide middelen		(161.840)		379.150
Geldmiddelen per 31 december		284.120		445.960

4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Stichting 'Het Goed' (geregistreerd onder KvK-nummer 41247184), statutair gevestigd te Lelystad bestaan voornamelijk uit het scheppen van milieuvriendelijke werkgelegenheid in hergebruik en recycling.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Continuïteitsveronderstelling

De uitbraak van het coronavirus en de ontstane coronacrisis zullen invloed hebben op de bedrijfsvoering van de stichting. Bij het opmaken van de jaarstukken is de volledige impact van de uitbraak van het coronavirus nog niet duidelijk. Dit zal namelijk mede afhangen van de wijze waarop de uitbraak van het coronavirus kan worden beheerst. Door de onzekerheid is het moeilijk om de verschillende scenario's in kaart te brengen. We doen er alles aan om binnen de omstandigheden onze werkzaamheden zo goed mogelijk te organiseren. Daarbij volgen wij de richtlijnen van het RIVM voor onze medewerkers. Voorts zullen wij indien noodzakelijk gebruik maken van de regelingen die aangeboden worden door de overheid. Wij beoordelen continu de liquiditeitspositie. Naar onze inschatting verwachten wij de komende periode volledig in onze financieringsbehoefte te kunnen voorzien.

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling van de onderneming. Het belang van de stichting voor Het Goed Groep en de ontwikkelingen van Het Goed Groep in 2020 leiden ertoe dat, ondanks de negatieve stand van het werkkapitaal per ultimo 2019, de verwachtingen positief zijn en gaat het bestuur uit van een duurzame voortzetting van de bedrijfsuitoefening.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting 'Het Goed' zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden, tenzij anders aangegeven, gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de vennootschap.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de kosten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Financiële baten en lasten

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en -lasten van uitgegeven en ontvangen leningen.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2019

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	<u>Huurders- investeringen</u>	<u>Inventaris</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2019	57.590	4.474	62.064
Investeringen	12.341	9.183	21.524
Afschrijvingen	(23.230)	(2.052)	(25.282)
Boekwaarde per 31 december 2019	<u>46.701</u>	<u>11.605</u>	<u>58.306</u>
Aanschaffingswaarde	848.480	207.220	1.055.700
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	(801.779)	(195.615)	(997.394)
Boekwaarde per 31 december 2019	<u>46.701</u>	<u>11.605</u>	<u>58.306</u>

Afschrijvingspercentages

	%
Huurdersinvesteringen	20
Inventaris	20

VLOTTENDE ACTIVA

2. Vorderingen

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<u>Handelsdebiteuren</u>		
Debiteuren	31.953	16.357
Debiteuren groepsmaatschappijen	435.175	196.135
Voorziening dubieuze debiteuren	(9.243)	(10.200)
	<u>457.885</u>	<u>202.292</u>
<u>Vorderingen op groepsmaatschappijen</u>		
Overige	<u>0</u>	<u>30.673</u>

Overige vorderingen en overlopende activa

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<u>Overige vorderingen</u>		
Subsidies	113.428	116.291
Huisvestingskosten	0	15.869
Overige vorderingen	31.824	3.709
	<u>145.252</u>	<u>135.869</u>

3. Liquide middelen

ING Bank N.V.	250.478	412.334
Deposito's	33.642	33.626
	<u>284.120</u>	<u>445.960</u>

PASSIVA

4. EIGEN VERMOGEN

Bestemmingsreserve

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
<i>Bestemmingsfonds</i>		
Stand per 1 januari	56.623	76.916
Dotatie	(53.117)	(20.293)
Stand per 31 december	<u>3.506</u>	<u>56.623</u>

Algemene reserve

Stand per 1 januari	<u>12.454</u>	<u>12.454</u>
---------------------	---------------	---------------

De gemeente Vlaardingen en Stichting Het Goed zijn overeengekomen een bestemmingsfonds te creëren voor gesubsidieerde arbeid. Dit fonds is gevuld met een eenmalige loonkostensubsidie van de gemeente. Stichting Het Goed heeft de verplichting de loonkosten van een viertal werknemers te vergoeden tot aan pensioengerechtigde leeftijd. De netto contante waarde (rentevoet 4,77% tot 5,68%) van deze subsidie bedraagt € 56.623 per 1 januari 2019. Vanaf 2013 vallen de loonkosten van een aantal gesubsidieerde werknemers vrij.

5. KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<u>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</u>		
Crediteuren	162.284	144.198
Crediteuren groepsmaatschappijen	24.985	35.064
	<u>187.269</u>	<u>179.262</u>
<u>Schulden aan groepsmaatschappijen</u>		
Het Goed B.V.	2.275	1.223
Het Goed Limburg B.V.	0	106
Het Goed Leidschendam B.V.	0	298
Het Goed Dommeldal B.V.	30	532
Het Goed Noord-Nederland B.V.	0	1.144
Het Goed Rijnmond B.V.	0	1.014
Het Goed Regio Eindhoven B.V.	17	700
Het Goed Noord-Veluwe B.V.	0	216
Stichting Kringloopbedrijf Het Goed Hengelo	270	621
Overige	47.248	0
	<u>49.840</u>	<u>5.854</u>
<u>Overige belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Omzetbelasting	207.668	190.081
Loonheffing	64.992	60.824
Pensioenen	34.884	31.273
	<u>307.544</u>	<u>282.178</u>
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
<u>Overlopende passiva</u>		
Personeelskosten	303.570	297.778
Accountantskosten	3.240	3.259
Huisvestingskosten	78.518	39.842
Algemene kosten	21	7
	<u>385.349</u>	<u>340.886</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Voorwaardelijke verplichtingen

Bankgaranties

Per 31 december 2019 zijn er bankgaranties afgegeven door de ING Bank N.V. voor een totaalbedrag van circa € 190.000.

Meerjarige financiële verplichtingen

Huurverplichtingen onroerende zaken

De stichting is meerjarige financiële verplichtingen aangegaan tot en met november 2024 terzake van huur van winkelruimte (circa € 812.000 per jaar). De totale verplichting bedraagt circa € 2.400.000, waarvan € 812.000 een looptijd van minder dan 1 jaar heeft.

Dienstverleningsovereenkomst

Per 1 januari 2006 heeft Stichting Het Goed een dienstverleningsovereenkomst gesloten met Het Goed B.V., Het Goed Noord Nederland B.V. en Het Goed Rijnmond B.V. voor een periode van 1 jaar met jaarlijks de mogelijkheid tot het stilzwijgend verlengen met 1 jaar. Hierin is afgesproken dat de in de Stichting Het Goed gemaakte kosten minus opbrengsten van personeel en huisvesting en overige in de overeenkomst genoemde kosten, welke onder de normale bedrijfsvoering van de Stichting worden geacht, door Het Goed B.V., Het Goed Noord Nederland B.V. en het Goed Rijnmond B.V. vergoed zullen worden.

6 TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2019

	2019	2018
	€	€
6. <u>Overige bedrijfsopbrengsten</u>		
Subsidie sociale activering	49.175	32.835
Dienstverleningsvergoeding	4.437.848	4.390.928
	<u>4.487.023</u>	<u>4.423.763</u>
7. <u>Personeelskosten</u>		
Lonen en salarissen	2.358.865	2.414.354
Sociale lasten	577.506	467.641
Pensioenlasten	170.621	173.332
Overige personeelskosten	235.538	219.301
	<u>3.342.530</u>	<u>3.274.628</u>
<u>Lonen en salarissen</u>		
Bruto lonen	2.760.844	2.696.002
Doorbelaaste loonkosten	148.140	134.990
Detachering	77.845	57.663
Vergoeding vrijwilligers en deelnemers	58.733	48.547
	<u>3.045.562</u>	<u>2.937.202</u>
Ontvangen ziekengelduitkeringen	(16.890)	(40.765)
Ontvangen loonsubsidies	(424.683)	(316.642)
Doorbelaaste personeelskosten	<u>(245.124)</u>	<u>(165.441)</u>
	<u>2.358.865</u>	<u>2.414.354</u>
<u>Sociale lasten</u>		
Premies sociale verzekeringswetten	<u>577.506</u>	<u>467.641</u>
<u>Pensioenlasten</u>		
Pensioenpremie personeel	<u>170.621</u>	<u>173.332</u>
<u>Overige personeelskosten</u>		
Uitzendkrachten	20.649	17.611
Reis- en verblijfkosten	71.388	56.702
Kantinekosten	24.787	24.391
Bedrijfskleding	18.132	14.105
Studie- en opleidingskosten	36.868	30.037
Arbodienst	24.665	13.324
Overige personeelskosten	33.259	49.966
Doorbelaaste overige personeelskosten	<u>5.790</u>	<u>13.165</u>
	<u>235.538</u>	<u>219.301</u>

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2019 waren 126 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2018: 117).

8. Afschrijvingen

	2019	2018
	€	€
<u>Afschrijvingen materiële vaste activa</u>		
Huurdersinvesteringen	23.230	24.288
Inventaris	2.052	23.256
	<u>25.282</u>	<u>47.544</u>

9. Overige bedrijfskosten

Huisvestingskosten

Betaalde huur	784.220	773.391
Gas, water en electra	171.729	147.637
Onderhoud gebouwen	34.119	26.906
Onroerendezaakbelasting	16.793	16.335
Schoonmaakkosten	31.363	28.906
Overige huisvestingskosten	30.919	28.044
Doorbelaste huisvestingskosten	(26.943)	(31.161)
	<u>1.042.200</u>	<u>990.058</u>

Kantoorkosten

Kantoorbenodigdheden	0	47
Communicatiekosten	3.140	1.449
	<u>3.140</u>	<u>1.496</u>

Kosten vervoermiddelen

Boetes	(36)	(149)
--------	------	-------

Verkoopkosten

Dotatie voorziening / afschrijving dubieuze debiteuren	7.980	0
--	-------	---

Algemene kosten

Accountantskosten	15.924	2.251
Administratiekosten derden	27.518	58.418
Juridische kosten	10.402	7.071
Verzekeringen	1.936	0
Kosten salarisadministratie	4.901	35.727
Overige algemene kosten	83	305
Doorbelaste algemene kosten	0	407
	<u>60.764</u>	<u>104.179</u>

Bedrijfskosten

Reparatie en onderhoud inventaris	1.095	1.624
Huur inventaris	1.357	1.972
	<u>2.452</u>	<u>3.596</u>

10. Financiële baten en lasten

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
<u>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</u>		
Ontvangen depositorente	17	2
	<u> </u>	<u> </u>
<u>Rentelasten en soortgelijke kosten</u>		
Betaalde bankrente en -kosten	(2.728)	(2.413)
	<u> </u>	<u> </u>

7 OVERIGE TOELICHTING

Ondertekening van de jaarrekening

Opmaak jaarrekening

De jaarrekening is aldus opgemaakt door het bestuur.

Emmeloord, 1 maart 2021

A. van der Hoek, bestuurder

P. van der Brugge, bestuurder

A. Hanekamp, bestuurder